



**Prezydent
Miasta Kielce**

Kielce, dnia 09.06.2021 r.

KP-XI.0003.16.2021

**Pan
Maciej Bursztein
Radny
Miasta Kielce**



Szanowny Panie Radny,

W nawiązaniu do pisma z dnia 25.05.2021 r., znak: KP-XI.0003.16.2021, dotyczącego Pana interpelacji z dnia 05.05.2021 r. (data wpływu do Prezydenta Miasta Kielce 11.05.2021 r.) w sprawie funkcjonowania Przedsiębiorstwa Gospodarki Odpadami Sp. z o.o. w 2020 roku po zmianach w Zarządzie, informuję, iż Zarząd Spółki przedłożył informacje, o które Pan wnioskował.

Pan Mirosław Banach, Prezes Zarządu Przedsiębiorstwa Gospodarki Odpadami sp. z o.o. z siedzibą w Promniku przedłożył zestawienie wprowadzonych zmian, zrealizowanych inwestycji mających wpływ na usprawnienie funkcjonowania Spółki a także zakres zmian generujących oszczędności. Pan Mirosław Banach został powołany na Prezesa Zarządu Przedsiębiorstwa Gospodarki Odpadami Sp. z o.o. z końcem 2019 roku.

Obecny Zarząd zastał bardzo trudną sytuację w Spółce, na co składała się:

- bardzo niska cena za przyjęcie odpadów 248,00 zł / Mg,
- bardzo duża ilość zmagazynowanych odpadów: ok. 30 tys. Mg, w tym 12 tys. Mg paliwa alternatywnego RDF, 4 tys. Mg folii oraz blisko 13 tys. Mg innych rodzajów odpadów zmagazynowanych na terenie Zakładu w Promniku,
- trwająca od września 2019 r. awaria jednego z dwóch fermentorów na linii BPO,
- bardzo trudna sytuacja finansowa (możliwa utrata płynności finansowej przez Spółkę),
- nie działające systemy ppoż. i monitoringu,
- brak linii do odbioru odpadów BIO (odpady kuchenne ulegające biodegradacji),
- brak linii do przetwarzania odpadów gabarytowych.

Nowy Zarząd Spółki rozpoczął swoje funkcjonowanie w dniu 17.12.2019 r. Stojąc w obliczu utraty płynności finansowej oraz borykając się z utrudnieniami spowodowanymi panującą pandemią Covid-19, Zarząd wdrożył następujące działania zapobiegawcze:

- wystąpił z wnioskiem o rozłożenie na raty opłaty za korzystanie ze środowiska za rok 2019, otrzymując decyzję pozytywną Marszałka Województwa Świętokrzyskiego z dnia





Prezydent Miasta Kielce

- 02.04.2020 r., w wyniku której opłata roczna w wysokości 3.233.236,00 zł została rozłożona w 2020 r. na miesięczne raty po 323.329,00 zł,
- wystąpił z wnioskiem o umorzenie części podatku od nieruchomości za miesiąc marzec w kwocie 76.163,00 zł, uzyskując decyzję pozytywną Wójta Gminy Strawczyn z dnia 20.04.2020 r.,
 - wystąpił z wnioskiem do Zgromadzenie Wspólników o zmianę zapisu w umowie Spółki, który umożliwił ustalanie odrębnego cennika dla Miasta Kielce i dla pozostałych dostawców. Wniosek rozpatrzono pozytywnie i zmiana w Umowie Spółki została wprowadzona na początku kwietnia 2020 r.,
 - Zarządzeniem Prezydenta Miasta Kielce nr 167/2020 z dnia 23 kwietnia 2020 r. wprowadzono nowy cennik opłat obowiązujący od dnia 10 maja 2020 r. za przyjmowanie odpadów do Zakładu Unieszkodliwiania Odpadów w Promniku, w zakresie realizowania zadań własnych gminy Kielce. Dotychczas Prezydent Zarządzeniem ustalał jedną cenę dla wszystkich dostawców odpadów do ZUO w Promniku,
 - Zarządzeniem Prezesa Zarządu od dnia 01 czerwca 2020 r. wprowadzono nowy cennik za przyjęcie do unieszkodliwiania odpadów przez ZUO-Promnik (z wyłączeniem usług o charakterze użyteczności publicznej świadczonych przez PGO Sp. z o. o. w Promniku). Obecnie to Zarząd Spółki ustala cennik za dostarczane odpady z poza Miasta Kielce.

Znaczący wpływ na poprawę sytuacji finansowej Spółki miało wprowadzenie nowego systemu zarządzania w Spółce, głównie w zakresie gospodarki odpadami a także szereg wprowadzonych oszczędności, między innymi:

- ograniczono koszty Zarządu Spółki. Zarząd Spółki jest jednoosobowy co dało oszczędności w 2020 r. na wynagrodzeniu Zarządu w kwocie c.a.162 tys. zł,
- w 2020r. ograniczono godziny nadliczbowe o 1354 godzin, co dało oszczędność w kwocie 49 tys. zł,
- zmniejszono koszty wywozu odcieków ze składowiska w Promniku oraz z nieczynnego składowiska w Barczy. Na koniec 2020 r. koszt zmniejszono o ponad 150.000,00 zł w stosunku do roku 2019,
- usprawniono system sprzedaży surowców,
- podniesiono jakość produkowanego paliwa RDF, dzięki czemu obniżono cenę dopłaty ze strony Spółki do odbioru paliwa przez kontrahentów.

Ponieważ Spółka była w bardzo trudnej sytuacji finansowej, Zarząd wystąpił do Zgromadzenia Wspólników o dokapitalizowanie Spółki w kwocie 1.500.000,00 zł. Rada Miasta Kielce Uchwałą Nr XXVII/514/2020 z dnia 23.04.2021 r. w sprawie wyrażenia zgody na wniesienie wkładu pieniężnego do Przedsiębiorstwa Gospodarki Odpadami Spółka z o. o. z siedzibą w Promniku z przeznaczeniem na podwyższenie kapitału zakładowego i objęcie udziałów w podwyższonym kapitale zakładowym Spółki wydała zgodę na dokapitalizowanie. Dzięki sprawnym działaniom Zarządu, które wpłynęły na poprawę sytuacji finansowej Spółki, nie zaszła konieczność jej dokapitalizowania i Miasto Kielce nie poniosło wydatku w tej kwocie.





Prezydent Miasta Kielce

Ponadto, obecny Zarząd podjął następujące działania, celem uregulowania najważniejszych kwestii porządkujących działalność Spółki:

- usunięto trwającą od 25 września 2019 r. awarię jednego z dwóch fermentorów. W dniu 14 stycznia 2020 r. uruchomiono fermentor po awarii,
- ujednolicono i wprowadzono nowe umowy na zagospodarowanie odpadów w zakresie procedury ustalania charakterystyki odpadów i ich odbioru, wprowadzenia kar umownych, możliwości odstąpienia od umowy przez Spółkę za dwukrotne naruszenie regulaminu. Dotychczas funkcjonowało kilka rodzajów umów, których zapisy nie były zgodne z zapisami regulaminowymi w Spółce,
- wprowadzono nowy Regulamin przyjmowania odpadów do Zakładu Unieszkodliwiania Odpadów w Promniku, który szczegółowo reguluje zasady dostarczania i odbioru odpadów w ZUO. Dotychczasowy regulamin narażał Spółkę na liczne skargi i protesty ze strony dostawców, a także na straty finansowe,
- wprowadzono możliwość wstrzymywania dostaw odpadów, na które Spółka nie posiada miejsca i możliwości zmagazynowania na terenie Zakładu. Dotychczas gromadzenie odpadów, tak w magazynach jak i też w hali przyjęć, naruszało przepisy ppoż. i narażało Spółkę na bardzo poważne konsekwencje związane z bezpieczeństwem instalacji,
- naprawiono i przywrócono działanie wszystkich urządzeń i systemów ppoż. Od września 2019 r. system ppoż był niesprawny i nie był serwisowany. W razie pożaru, mogło to skutkować nie działaniem polisy ubezpieczeniowej dla Spółki, pomimo opłaconego ubezpieczenia,
- dostosowano do obowiązujących przepisów monitoring na składowisku odpadów w Promniku oraz PSZOK-u w Kielcach. Zakupiono dodatkowy sprzęt monitorujący i zostały wykonane prace związane z realizacją pełnego zakresu systemu monitoringu. Prace dostosowawcze zostały podjęte i przeprowadzone dopiero po objęciu funkcji przez nowego Prezesa Zarządu, gdyż poprzedni Zarząd pomimo ustawowego terminu, który upłynął w dniu 30.08.2019 r. nie rozpoczął realizacji tego ustawowego obowiązku,
- wykonano nową linię do odbioru odpadów „BIO” co znacznie usprawniło działanie linii sortowniczej i instalacji produkcji biogazu. Poprzednia linia nie była przystosowana do przetwarzania odpadów kuchennych ulegających biodegradacji. Inwestycja ta była uzasadniona ekonomicznie z uwagi na zwiększone w 2020 r. dostawy odpadów BIO, dostarczanych do ZUO po ich selektywnej zbiórce od gospodarstw domowych. Realizacja punktu przyjęcia, doczyszczania i odrębnego podawania tych odpadów na linię biologiczną pozwoliła, na odciążenie linii sortowniczej oraz podniesie efektywności energetycznej linii fermentacyjnej, dzięki zwiększonemu wytwarzaniu biogazu i kogeneracji energii elektrycznej. Tym samym zwiększyła się przepustowość Hali Recepcji z obszarem przyjęcia odpadów linii sortowniczej dla głównych odpadów zmieszanych,
- wybudowano suszarnię do paliwa alternatywnego, ze względu na konieczność zapewnienia max. poziomu wilgotności RDF (23%) ustalonego w umowie z odbiorcą (Dyckerhoff Polska Sp. z o. o. w Nowinach) - okresowo wilgotność dostarczanych odpadów (a i tym samym wydzielonego pre-RDF) znacznie przekracza poziom warunkujący przyjęcie przez Odbiorcę;





Prezydent Miasta Kielce

dodatkowo podsuszanie RDF umożliwia obniżenie ceny za jego przyjęcie, ponieważ zmniejszenie wilgotności idzie w parze ze zwiększeniem kaloryczności (wartości opałowej), której poziom wyznacza (krokowo) poziom odpłatności. Tym samym podsuszanie spowodowało uzyskanie możliwości zbywania oraz zmniejszenia kosztów odbioru- unieszkodliwienia RDF,

- pod koniec roku 2020 w ramach ogłoszonego postępowania przetargowego został wyłoniony wykonawca inwestycji pod nazwą: „Budowa czwartej kwatery składowania odpadów”. Budowa czwartej kwatery rozpoczęła się w grudniu 2020 r., a jej zakończenie planowane jest w 2021 r. Koszt całkowity 6.754.395,58 zł brutto. Z uwagi na zwiększone ilości odpadów bezpośrednio poddawanych składowaniu (odpady cementarne, budowlane) zachodziła konieczność przyspieszenia budowy kolejnej kwatery składowiska. Nowa kwatera zapewni kubaturę na ok. 15 lat,
- dokonano zakupu Kompaktora 35 - 40 ton. Dotychczas używano lekkiego kompaktora o masie 25 ton, (2006 r.), który nie zapewniał odpowiedniego stopnia zagęszczenia odpadów. Cięższą maszyną, poprzez zwiększenie stopnia zagęszczenia, można uzyskać wymierną oszczędność kubatury składowiskowej. Szacunkowo wykorzystanie maszyny o masie własnej o 30% większej pozwoliło zwiększyć pojemność kwatery o 20-25 %, co przyniesie oszczędności w kwocie ok. 1 mln. zł.

Zarząd zdecydował by Spółka, po raz pierwszy, wzięła udział w przetargu na "Zagospodarowanie odpadów komunalnych z nieruchomości zamieszkałych na terenie 5 Gmin położonych w powiecie kieleckim" (Gminy: Maśłów, Morawica, Sitkówka-Nowiny, Bodzentyn, Zagnańsk). W maju 2020 r. Spółka wygrała ten przetarg na kwotę 3.838.759,82 zł (1 rok).

W grudniu 2020 r. decyzją Zarządu, Spółka wzięła udział w kolejnym przetargu na „Zagospodarowanie odpadów komunalnych z nieruchomości zamieszkałych na terenie Gminy Strawczyn w 2021 roku” i wygrała przetarg na kwotę 738.003,68 zł.

Przetworzono lub przekazano za opłatą do odbiorców c.a. 20 tys. Mg odpadów zmagazynowanych w latach 2016 - 2019. Panująca pandemia Covid-19 wpłynęła na popyt oraz ceny odpadów przeznaczonych do recyklingu. Szczególnie trudna sytuacja dotyczyła popytu na odpady do recyklingu energetycznego. W 2020 r. Spółka intensywnie poszukiwała zarówno odbiorców pre-RDF jak i odbiorców gotowego RDF. Dzięki staraniom Zarządu i pracowników 8.164,94 Mg RDF przekazano bezpośrednio do cementowni Dyckerhoff Polska Sp. z o. o. w Nowinach, a 2.701,38 Mg przekazano do zagospodarowania firmom zewnętrznym wyłoniłym w wyniku przeprowadzonych procedur przetargowych.

Zarząd planuje następujące działania służące rozwojowi Spółki:

1. Zakończenie realizacji budowy linii do przetwarzania odpadów wielkogabarytowych (IV kwartał 2021).
2. Przebudowa linii RDF – montaż separatora magnetycznego (przewidywane zakończenie prac w roku 2021 / 2022, jeśli nie wystąpią utrudnienia z powodu panującej pandemii).
3. Poszukiwanie nowych rynków zbytu na surowce wtórne.





**Prezydent
Miasta Kielce**

4. Budowa instalacji do zgazowywania RDF wraz z komorą do podsuszania (przewidywane zakończenie prac w roku 2025, jeśli nie wystąpią utrudnienia z powodu panującej pandemii).

W chwili objęcia funkcji Prezesa Zarządu Spółka borykała się z wieloma problemami, nie tylko finansowymi. Dzięki wprowadzeniu nowego, bardziej efektywnego systemu zarządzania na dzień dzisiejszy sytuacja finansowa Spółki jest stabilna i terminowo realizowane są wszystkie zobowiązania. Ponadto Spółka realizuje przetwarzanie odpadów zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa i nie gromadzi żadnych odpadów. Wszystkie bieżące odpady są przetwarzane lub przekazywane do recyklingu, bądź do unieszkodliwiania w innych instalacjach lub firmach.

Prezes Zarządu, dziękując Panu Radnemu za zaproszenie do udziału w sesji Rady Miasta Kielce, potwierdza chęć udziału w sesji, celem przybliżenia Radnym Miasta Kielce zasad funkcjonowania Spółki, a także przedstawienia wyzwań i problemów, w obliczu których stoi Spółka w zakresie zmieniających się przepisów, nieustannie rosnących opłat środowiskowych i wahań cen surowców wtórnych.

Z poważaniem,

PREZYDENT MIASTA

Bogdan Wenta

