

**Projekt planu finansowego
 samorządowej instytucji kultury na rok 2011**

Dział 921, rozdział 92106

w zł

Lp.	Nazwa	Przewidywane wykonanie na dzień 31.12.2010r.	Projekt planu na 2011r.	% wzrostu (5:4)
1	2	4	5	6
1.	Przychody ogółem			
	z tego:	2676000	2865600	107,09
1.1	przychody własne *)	571000	577000	101,05
	- ze sprzedaży biletów	525000	530000	100,95
	- wpływy od sponsorów	0	0	0
	- z wynajmu pomieszczeń, sprzętu itp..	15000	15500	103,33
	- przychody finansowe (odsetki bankowe, itp.)	3800	3500	92,11
	- pozostałe przychody	27200	28000	102,94
1.2	dotacje z budżetu			
	z tego na:	2105000	2288600	108,72
	- działalność bieżąca	1955000	2239600	114,56
	- imprezy pn V Festiwal Teatrów Lalek	50000		
	- inwestycje	100000	49000	49,00
2.	Koszty działalności ogółem			
	z tego:	2676000	2865600	107,09
2.1	koszty bieżące	2576000	2816600	109,34
2.1.1	- wynagrodzenia (osobowe, bezosobowe, honoraria, agencyjno-prowizyjne)	1791500	1988700	111,01
	- usługi obce (czynsze, usługi, opłaty za telefon, opłaty pocztowe)	172000	141600	82,33
	- zużycie materiałów i energii (woda, co, gaz, energia elektr., materiały, wyposażenie)	168000	171000	101,79
	- ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia (ubezpieczenia społeczne, odpis na ZFŚS, opłaty za szkolenia pracowników)	330000	369800	112,06
	- amortyzacja	38500	68000	176,62
	- podatki i opłaty (podatek od nieruchomości)			
	- pozostałe (delegacje, seminaria)	76000	77500	101,97
2.2.	Inwestycje	100000	49000	49,00
3.	Przeciętne wynagrodzenie miesięczne	3054	3488	114,21
4.	Przeciętne zatrudnienie	42,35	42,35	100,00

Uwaga:

*) nazwy przychodów własnych należy wpisać w zależności od specyfiki prowadzonej działalności np.:

- nauka tańca
- koncerty
- ze sprzedaży biletów, katalogów
- pozostała działalność usługowa

GLÓWNY KSIĘGOWY

mgr *Maria Kusak*

DYREKTOR NACZELNY I ARTYSTYCZNY

mgr Irena Dragan

**Projekt planu finansowego samorządowej
Instytucji Kultury na 2011 rok**

Dział 921, rozdział 92109

w zł

Lp.	Nazwa	Przewidywane wykonanie na dzień 31.12.2010r.	Projekt planu na 2011r.	% wzrostu (5:4)
1	2	3	4	5
1.	Przychody ogółem			
	z tego:	2435700	2296400	94,3
1.1	przychody własne *)	93000	116400	125,2
	- z organizacji imprez: plastyka, muzyka, wokół, taniec, warszt	71 000	90 400	127,3
	- wpływy od sponsorów			
	- z wynajmu pomieszczeń, sprzętu itp..	1 000	1 000	100,0
	- przychody finansowe (odsetki bankowe, itp.)	5 000	5 000	100,0
	- pozostałe przychody	16 000	20 000	125,0
1.2	dotacje z budżetu			
	z tego na:	2342700	2180000	93,1
	- działalność bieżącą	2 171 500	2 061 000	94,9
	- imprezy pn "			
	- inwestycje	171 200	119 000	69,5
2.	Koszty działalności ogółem			
	z tego:	2435700	2296400	94,6
2.1	koszty bieżące	2264500	2177400	96,1
2.1.1	- wynagrodzenia (osobowe, bezosobowe, honoraria, agencyjno-prowizyjne)	1 010 410	1 077 300	106,6
	- usługi obce (czynsze, usługi, opłaty za telefon, opłaty pocztowe)	270 800	188 400	81,6
	- zużycie materiałów i energii (woda, co, gaz, energia elektr., materiały, wyposażenie)	203 000	187 000	92,1
	- ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia (ubezpieczenia społeczne, odpis	188 400	192 700	102,3
	- amortyzacja	91 000	85 000	93,4
	- podatki i opłaty (podatek od nieruchomości)	4 000	4 000	100,0
	- pozostałe (delegacje, seminaria)	496 890	443 000	82,5

2.2.	Inwestycje	171 200	119 000	69,5
3.	Przeciętne wynagrodzenie miesięczne	2970	3160	106,0
4.	Przeciętne zatrudnienie	23,75	24	106,4
5.	Należności wg RbN w tym: wymagalne			
6.	Zobowiązania wg RbZ w tym: wymagalne			
7.	Zysk/Strata			

Uwaga:

*) nazwy przychodów własnych należy wpisać w zależności od specyfiki prowadzonej działalności np.:

- nauka tańca
- koncerty
- ze sprzedaży biletów, katalogów
- pozostała działalność usługowa

Kielce 30.10.2010

Główna Księgowa
Helena Cygan

DYREKTOR
DK „ZAMECZEK”
Teresa Wolczyk-Rosółowska

pieczęć

Projekt planu finansowego
samorządowej instytucji kultury na 2011 r.
Biuro Wystaw Artystycznych w Kielcach

Dział 921, rozdział 92 110

w zł

Lp.	Nazwa	Przewidywane wykonanie na dzień 31.12.2010r.	Projekt planu na 2011r.	% wzrostu (5:4)
1	2	4	5	6
1.	Przychody ogółem			
	tego:	1110800	1214200	109,3
1.1	przychody własne *)	43800	40000	91,3
	- ze sprzedaży biletów, katalogów	8200	8200	100
	- z organizacji imprez	2000	2000	100
	- wpływy od sponsorów	2000	2000	100
	- z wynajmu pomieszczeń, sprzętu itp..	6000	6000	100
	- przychody finansowe (odsetki bankowe, itp.)	3800	3800	100
	- pozostałe przychody	21800	18000	82,6
1.2	dotacje z budżetu			
	z tego na:	1067000	1174200	110
	- działalność bieżącą	1006000	977800	97,2
	- imprezy pn "....."			
	- inwestycje	61000	196400	322
2.	Koszty działalności ogółem			
	z tego:	1110800	1214200	109,3
2.1	koszty bieżące	1048028	1017800	97,1
2.1.1	- wynagrodzenia (osobowe, bezosobowe, honoraria, agencyjno-prowizyjne)	676490	628318	92,9
	- usługi obce (czynsze, usługi, opłaty za telefon, opłaty pocztowe)	140000	142000	101,4
	- zużycie materiałów i energii (woda, co, gaz, energia elektr., materiały, wyposażenie)	67400	67400	100
	- ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia (ubezpieczenia społeczne, odpis na ZFŚS, opłaty za szkolenia pracowników)	111938	114182	102
	- amortyzacja	31500	45200	143,5
	- podatki i opłaty (podatek od nieruchomości)	4000	4000	100
	- pozostałe (delegacje, seminaria)	16700	16700	100
2.2.	Inwestycje	62772	196400	312,9
3.	Przeciętne wynagrodzenie miesięczne	3440	3451	100,3
4.	Przeciętne zatrudnienie	13,3	13,5	101,5

Uwaga:

*) nazwy przychodów własnych należy wpisać w zależności od specyfiki prowadzonej działalności np.:

- nauka tańca
- koncerty
- ze sprzedaży biletów, katalogów
- pozostała działalność usługowa

GŁÓWNY KASJEROWY
 mgr Wioletta

DYREKTOR
 mgr Marian Ruzicki

KIELCCKIE CENTRUM KULTURY

25-334 Kielce, Plac Moniuszki 2 B

tel. 344-40-32, 344-40-33, 344-44-03

fax (0-41) 344-40-34

NIP: 657-10-08-363, REGON 290021833

Projekt planu finansowego samorządowej instytucji kultury na 2011r.**Dział 921 Rozdział 92113**

Lp.	Nazwa	Przewidywane wykonanie na dzień 31.12. 2010 r.	Projekt planu na 2011r.	% wzrostu (4:3)
1.	2	3	4	5
1.	Przychody ogółem			
	z tego:	8 337 050	14 316 656	172
1.1	Przychody własne *)	2 200 200	4 081 031	185
	- z organizacji imprez	200 000	230 000	115
	- wpływy od sponsorów	60 000	75 000	125
	- z wynajmu pomieszczeń, sprzętu itp.	563 800	591 000	105
	- przychody finansowe (odsetki bankowe, itp.)	6 000	7 000	117
	- pozostałe przychody	170 400	181 000	106
	- dotacja z Minist. Kultury i DN	0	50 000	
	- dotacja unijna z Urzędu Marszałkowskiego	1 200 000	2 947 031	246
1.2	Dotacje z budżetu			
	z tego na :	6 136 850	10 235 625	167
	- działalność bieżącą	4 025 850	4 146 400	103
	- inwestycje	1 061 000	2 363 900	223
	- dotacja unijna na kampanię reklamową	1 050 000	0	0
	- dotacja unijna na modernizację, w tym;	0	3 725 325	
	- VAT	0	1 138 294	
	- inwestycje unijne	0	2 587 031	
2.	Koszty działalności ogółem			
	z tego:	8 337 050	10 591 331	127
2.1	Koszty bieżące	7 276 050	5 640 400	78
2.1.1.	- wynagrodzenia (osobowe, bezosobowe, honoraria, agencyjno-prowizyjne)	2 272 340	2 250 000	99
	- usługi obce (czynsze, usługi, opłaty za telefon opłaty pocztowe)	1 289 070	1 240 000	96
	- zużycie materiałów i energii (woda, co, gaz, energia elektryczna, materiały, wyposażenie)	787 000	800 000	102
	- ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia (ubezpieczenia społeczne, odpisy na ZFŚS, opłaty za szkolenia pracowników)	371 340	389 600	105
	- amortyzacja	227 000	230 000	101
	- podatki i opłaty (podatek od nieruchomości)	104 000	113 000	109
	- pozostałe (delegacje, seminaria)	175 300	167 800	96
	- koszty reklam unijnych	2 050 000	450 000	22
2.2	Inwestycje od Organizatora	1 061 000	2 363 900	223
2.2.1.	inwestycje i zakupy inw.celowe	1 061 000	2 363 900	223
2.3	inwestycje unijne w tym VAT	0	3 725 325	
2.4	Inwestycje unijne-Urząd Marszałkowski	0	2 587 031	
3	Przeciętne wynagrodzenie miesięczne	2 981	2 986	
4.	Przeciętne zatrudnienie	52	52	

GŁÓWNY KSIĘGOWY

Dorota Fronczyk

Z-CA DYREKTORA

Jacek Łysak

pieczęć

Projekt planu finansowego samorządowej instytucji kultury na rok 2011

Dział.....⁹²¹....., rozdział.....⁹²¹¹⁴.....

w zł

Lp.	Nazwa	Przewidywane wykonanie na dzień 31.12.2010r	Projekt planu na 2011r	% wzrostu (5:4)
1	2	4	5	6
1.	Przychody ogółem z			
	tego:	3 614 913	2 865 000	79,3
1.1	przychody własne *)	906 913	1 045 000	115,2
	- z organizacji imprez, w tym:	800 000	950 000	118,8
	ze sprzedaży biletów	200 000	250 000	125,0
	nauka tańca	600 000	700 000	116,7
	- wpływy od sponsorów	10 000	25 000	250,0
	- z wynajmu pomieszczeń, sprzętu itp..	0	0	0,0
	- pozostałe przychody, w tym:	96 913	70 000	72,2
1.2	dotacje z budżetu			
	z tego na:	2 708 000	1 820 000	67,2
	- działalność bieżąca	958 000	1 800 000	187,9
	dotacja celowa z Urzędu Miasta	350 000		0,0
	dotacja celowa z Urzędu Marszałkowskiego	1 400 000		0,0
	inwestycje	0	20 000	
2.	Koszty działalności ogółem z			
	tego:	3 614 913	2 865 000	79,3
2.1	koszty bieżące	3 614 913	2 845 000	78,7
	- wynagrodzenia (osobowe, bezosobowe, honoraria, agencyjno-prowizyjne) w tym:			
2.1.1	wynagrodzenia osobowe KTT*	1 820 400	1 742 000	95,7
	Wynagrodzenia osobowe Szkoła Tańca*	958 890	1 102 735	115,0
	wynagrodzenia bezosobowe	0	120 900	
	usługi obce: czynsze, usługi, opłaty za telefon, opłaty pocztowe	861 510	518 365	60,2
	zuzycie materiałów i energii: woda, co, gaz, energia elektryczna, materiały, wyposażenie	1 088 483	349 660	32,1
	ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia: ubezpieczenia społeczne, odpis na ZFŚS, opłaty za szkolenia pracowników	237 000	259 065	109,3
	amortyzacja	257 030	319 275	124,2
	podatki i opłaty (podatek od nieruchomości)	50 000	50 000	100,0
	pozostałe (delegacje, seminaria)	100 000	100 000	100,0
		62 000	25 000	40,3
2.2.	Inwestycje	0	20 000	
3.	Przeciętne wynagrodzenie miesięczne	2 103	2 549	
4.	Przeciętne zatrudnienie	38/32,23	40/39,5	

Uwaga:

*) nazwy przychodów własnych należy wybrać w zależności od specyfiki prowadzonej działalności spośród n/w rodzajów:

- nauka tańca
- koncerty
- ze sprzedaży biletów, katalogów
- pozostała działalność usługowa

DYREKTOR
 Kieleckiego Teatru Tańca
 Elżbieta Szlufik-Pańtak

.....
 pieczęć

Projekt planu finansowego samorządowej instytucji kultury na 2011rok

Dział 921, rozdział 92118

w zł

Lp.	Nazwa	Przewidywane wykonanie na dzień 31.12.2010r.	Projekt planu 2011r.	% wzrostu (5:4)
1	2	4	5	6
1.	Przychody ogółem	1 443 276,00	1 492 687,00	103%
	z tego:			
1.1	przychody własne	54 926,00	51 350,00	93%
	- ze sprzedaży, biletów, katalogów, wydawnictw, itp.	11 500,00	14 000,00	122%
	- z wynajmu pomieszczeń, sprzętu itp.	500,00	500,00	100%
	- na współorganizację wystawy	5 000,00	0,00	0%
	- pozostałe przychody (darowizny)	1 776,00	700,00	39%
	- amortyzacja darowizn środków trwałych	1 150,00	1 150,00	100%
	- darowizny dóbr kultury, zbiorów bibliotecznych	35 000,00	35 000,00	100%
1.2	dotacje z budżetu	1 388 350,00	1 441 337,00	104%
	z tego na:			
	- działalność bieżącą	1 180 000,00	1 303 737,00	110%
	- przygotowanie wydawnictwa albumowego KIELCE (tytuł roboczy)	203 300,00	137 600,00	68%
	- przygotowanie Święta Kielc	5 050,00	0,00	0%
	- inwestycje	0,00	0,00	100%
2.	Koszty działalności ogółem	1 371 033,00	1 413 217,00	103%
	z tego:			
2.1	koszty bieżące	1 371 033,00	1 413 217,00	103%
2.1.1	wynagrodzenia osobowe	511 800,00	528 007,00	103%
	- honoraria	91 975,00	58 800,00	64%
	- wynagrodzenia bezosobowe	74 120,00	65 370,00	88%
	- wynagrodzenia agencyjno - prowizyjne	0,00	0,00	100%
	- pochodne od wynagrodzeń	98 000,00	95 770,00	98%
	- zakup materiałów i wyposażenia, akcesoria komputerowe	65 327,00	97 020,00	149%
	- energia (woda, co, gaz, energia elektr.)	55 800,00	62 000,00	111%
	- podróże służbowe	10 500,00	13 500,00	129%
	- ZFSS (świadczenia dla pracowników i świadczenia urlopowe)	17 300,00	18 800,00	109%
	- amortyzacja (liniowa i jednorazowa)	9 500,00	13 000,00	137%
	- podatek od nieruchomości	0,00	0,00	100%
	- pozostałe (usługi obce, telekomunikacyjne i pocztowe, szkolenia, podatki i opłaty, itp..)	436 711,00	460 950,00	106%
2.2	Inwestycje	0,00	0,00	100%
3.	Przeciętne wynagrodzenie miesięczne	2 604,22	2 762,84	106%
4.	Przeciętne zatrudnienie	15,00	15,50	103%

Główny Księgowy
 mgr Beata Jasinska

DYREKTOR
 Muzeum Historii Kielc
 dr Jan Glówka

Pieczęć

**Projekt planu finansowego
 samorządowej instytucji kultury na rok 2011**

Dział.....921, rozdział.....92118

w zł

Lp.	Nazwa	Przewidywane wykonanie na dzień 31.12.2010r.	Projekt planu na 2011r.	% wzrostu (5:4)
1	2	4	5	6
1.	Przychody ogółem	1.518.675,-	1.713.681,-	112,84
	z tego:			
1.1	Przychody własne *)	284.675,-	238.654,-	83,83
	- ze sprzedaży biletów, katalogów	112.975,-	122.654,-	108,56
	- wpływy od sponsorów	28.500,-	----	----
	- z wynajmu pomieszczeń, sprzętu itp.	49.500,-	51.200,-	103,43
	- przychody finansowe (odsetki bankowe, itp.)	1.700,-	1.800,-	105,88
	- pozostałe przychody	92.000,-	63.000,-	68,47
1.2	Dotacje z budżetu	1.234.000,-	1.475.027,-	119,53
	z tego na:			
	- działalność bieżącą	1.060.000,-	1.381.677,-	130,34
	- imprezy pn	24.000,-	----	----
	- inwestycje	150.000,-	93.350,-	----
2.	Koszty działalności ogółem	1.518.675,-	1.713.681,-	112,84
	z tego:			
2.1	koszty bieżące	1.368.675,-	1.620.331,-	118,38
2.1.1	- wynagrodzenia (osobowe, bezosobowe, honoraria, agencyjno-prowizyjne)	694.309,-	806.779,-	116,19
	- usługi obce (czynsze, usługi, opłaty za telefon, opłaty pocztowe)	295.186,-	301.090,-	102,00
	- zużycie materiałów i energii (woda, co, gaz, energia elektr., materiały, wyposażenie)	190.425,-	264.639,-	138,97
	- ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia (ubezpieczenia społeczne, odpis na ZFSS, opłaty za szkolenia pracowników)	142.200,-	172.823,-	121,53
	- amortyzacja	3.350,-	15.000,-	447,76
	- podatki i opłaty (podatek od nieruchomości)	5.705,-	6.000,-	105,17
	- pozostałe (delegacje, seminaria)	37.500,-	54.000,-	144,00
2.2	Inwestycje	150.000,-	93.350	---
3.	Przeciętne wynagrodzenie miesięczne	2.962,-	3.513,-	118,60
4.	Przeciętne zatrudnienie	17	17	

Uwaga:

*) nazwy przychodów własnych należy wpisywać w zależności od specyfikacji prowadzonej działalności np.:

- nauka tańca

Główny księgowy
Sylda Kraska

DYREKTOR
dr Jolanta Podsiadło

pieczęć

**Projekt planu finansowego
samorządowej instytucji kultury na 2011r.**

Dział.....921....., rozdział.....92109.....

w zł

Lp.	Nazwa	Przewidywane wykonanie na dzień 31.12.2010r.	Projekt planu finansowego na 2011r.	% wzrostu (5:4)
1	2	4	5	6
1.	Przychody ogółem			
	z tego:	12.554.102,77	10.532.583,00	83,9
1.1	przychody własne *)	204.753,00	205.000,00	100,12
	- z organizacji imprez	100.000,00	100.000,00	100
	- wpływy od sponsorów			
	- z wynajmu pomieszczeń, sprzętu itp..	100.653,00	100.900,00	100,25
	- przychody finansowe (odsetki bankowe, itp.)			
	- pozostałe przychody	4.100,00	4.100,00	100
1.2	dotacje z budżetu			
	z tego na:	12.349.350,77	10.327.583,00	83,63
	- działalność bieżąca	1.513.000,00	2.053.983,00	135,76
	- imprezy pn "....."	255.730,77		
	- inwestycje	10.580.620,00	8.273.600,00	78,2
2.	Koszty działalności ogółem			
	z tego:	12.554.103,77	10.532.583,00	83,9
2.1	koszty bieżące	1.973.483,77	2.258.983,00	114,47
2.1.1	- wynagrodzenia (osobowe, bezosobowe, honoraria, agencyjno-prowizyjne)	1.021.284,00	1.061.284,00	103,92
	- usługi obce (czynsze, usługi, opłaty za telefon, opłaty pocztowe)	592.303,77	767.926,00	129,65
	- zużycie materiałów i energii (woda, co, gaz, energia elektr., materiały, wyposażenie)	120.000,00	187.500,00	156,25
	- ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia (ubezpieczenia społeczne, odpis na ZFŚS, opłaty za szkolenia pracowników)	170.493,00	170.506,00	100
	- amortyzacja	57.000,00	59.000,00	103,51
	- podatki i opłaty (podatek od nieruchomości)	3.753,00	3.753,00	100
	- pozostałe (delegacje, seminaria)	8.650,00	9.014,00	104,21
2.2.	Inwestycje	10.580.620,00	8.273.600,00	78,2
3.	Przeciętne wynagrodzenie miesięczne	43.201,00	43.882,00	101,58
4.	Przeciętne zatrudnienie	17,5	19	

Uwaga:

*) nazwy przychodów własnych należy wpisać w zależności od specyfiki prowadzonej działalności np.:

- nauka tańca
- koncerty
- ze sprzedaży biletów, katalogów
- pozostała działalność usługowa

GLÓWNY KSIĘGOWY
mgr Jolanta Kulis

DYREKTOR
mgr Ryszard Pomorski

pieczęć

**Projekt planu finansowego
samorządowej instytucji kultury na rok 2011**

Dział 921		rozdział 92116		w zł	
Lp.	Nazwa	Przewidywane wykonanie na dzień 31.12.2010	Projekt planu na 2011 r.	% wzrostu (5:4)	
1	2	4	5	6	
1.	Przychody ogółem				
	z tego:	4.050.976	4.697.549	116	
1.1	przychody własne *)	150.576	136.550	90,7	
	- opłata za przetrzymane książki	60.000	60.000	100	
	- dotacja Ministra Kultury	12.000	0	0	
	- opłata za wydanie kart bibliotecznych	14.000	4.000	28,6	
	- z organizacji imprez	0	0	0	
	- wpływy od sponsorów (dobrowolne wpłaty czytelników na książki)	4.576	2.550	55,7	
	- z wynajmu pomieszczeń, sprzętu itp..	0	0	0	
	- przychody finansowe (odsetki bankowe, itp.)	0	0	0	
	- pozostałe przychody (opłaty za internet)	60.000	70.000	116,7	
1.2	dotacje z budżetu				
	z tego na:	3.900.400	4.560.999	116,9	
	- działalność bieżącą	3.668.801	4.246.399	115,8	
	- imprezy pn "....."	0	0	0	
	- inwestycje	231.599	314.600	135,8	
2.	Koszty działalności ogółem				
	z tego:	4.050.976	4.697.549	116	
2.1	koszty bieżące	3.819.377	4.382.949	114,8	
2.1.1	wynagrodzenia (osobowe, bezosobowe, honoraria, agencyjno-prowizyjne)	2.580.773	2.986.078	115,7	
	- usługi obce (czynsze, usługi, opłaty za telefon, opłaty pocztowe)	236.151	257.151	108,9	
	- zużycie materiałów i energii (woda,co, gaz, energia elektr., materiały, wyposażenie)	317.154	317.154	100	

	- ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia (ubezpieczenia społeczne, odpis na ZFŚS, opłaty za szkolenia pracowników)	529.576	614.074	116
	- amortyzacja	103.367	150.842	145,9
	- podatki i opłaty (podatek od nieruchomości), ubezp.majątkowe	14.206	19.500	137,3
	- pozostałe (delegacje, seminaria)	38.150	38.150	94,6
2.2.	Inwestycje	231.599	314.600	135,8
3.	Przeciętne wynagrodzenie miesięczne	3.043	3.503	115,1
4.	Przeciętne zatrudnienie	66,25	68,75	103,8

Uwaga:

*) nazwy przychodów własnych należy wybrać w zależności od specyfiki prowadzonej działalności spośród n/w rodzajów:

- nauka tańca
- koncerty
- ze sprzedaży biletów, katalogów
- pozostała działalność usługowa

GŁÓWNY KSIĘGOWY

Urszula Sochaneł

DYREKTOR

Andrzej Maćkowski